Bæredygtighedsrapport 2025

Udgivet oktober 2026

MOESGAARD

EN STRATEGISK PRIORITET

Moesgaards mission som samfundsaktør er at gøre verdenshistoriske og kulturelle sammenhænge tilgængelige for offentligheden, samtidig med at museet drives på en ansvarlig, transparent og troværdig måde i overensstemmelse med gældende lovgivning, faglige standarder og samfundsmæssige forventninger. Hensyn til miljø og socialt ansvar indarbejdes løbende i museets strategi, politikker og retningslinjer.

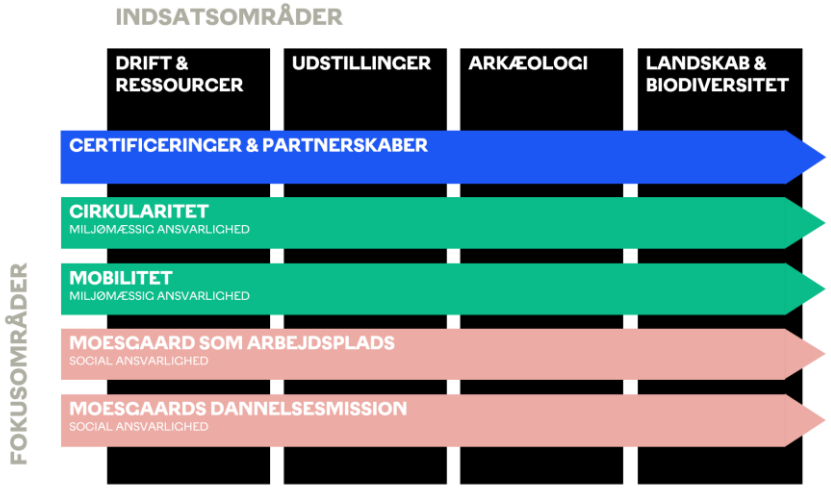
Moesgaard har frivilligt forpligtet sig til at overholde certificeringsordninger i form af Horestas miljøcertificering Green Attraction (siden 2022), Aarhus Kommunes Commitment Paper for grøn mobilitet og Museernes Green Charter (siden 2024). Rapporteringen baserer sig på kvantitative analyser af museets aktiviteter og ressourceforbrug og forholder sig samtidig til relevante vurderinger af den bæredygtige udvikling inden for kulturbranchen, såsom dobbeltvæsentligheds-vurderingen af den danske museumsbranche, som blev udarbejdet i 2024 af Nordic Sustainability for Museernes Grønne Akademi og i 2025 blev udvidet med en særskilt analyse for den lovpligtige arkæologi.

Som kulturinstitution er Moesgaard ikke lovmæssigt forpligtet til at rapportere efter EU's bæredygtighedsdirektiv (CSRD), men vælger frivilligt at rapportere med inspiration fra udvalgte standarder i VSME Basismodulet ud fra Moesgaards egne oplysninger (se hvilke i Bilag A). Museet sikrer at overholde den danske lovgivning og de lovpligtige EU-direktiver rettet mod den bæredygtige omstilling, hvor der vil være særligt fokus på det udvidede producentansvar de kommende år.

MOESGAARDS BÆREDYGTIGHEDSSTRATEGI

Moesgaards bæredygtighedsstrategi bygger på et detaljeret analysearbejde, der er gennemført over de seneste år. Herudfra er blevet sat nogle indsats- og fokusområder, som er udpeget på baggrund af indsigter fra Moesgaards klimaregnskab, organisationsstrategi, kriterier for forpligtende certificeringer og partnerskaber, samt den samfundsmæssige udvikling.

Strategien skitserer rammerne for museets bæredygtighedsarbejde og er bygget op omkring fem forpligtende indsatsområder: **ARKÆOLOGI, UDSTILLINGER, DRIFT & RESSOURCER,** samt **LANDSKAB & BIODIVERSITET.** Fokus for Moesgaards bæredygtige arbejde er **CERTIFICERINGER OG PARTNERSKABER**, **CIRKULARITET**, **MOBILITET**, MOESGAARD SOM ARBEJDSPLADS, samt MOESGAARDS DANNELSESMISSION, der indarbejdes og prioriteres på tværs af hele organisationen.



CIRKULARITET

Moesgaard skal blive endnu bedre til at bruge de ressourcer, vi allerede har. Vi skal gøre brug af flere genanvendelige materialer og sikre, at de materialer, vi ikke længere kan bruge, får et nyt liv.

MOBILITET

Moesgaard skal blive endnu bedre til at understøtte smarte og miljøvenlige måder, hvorpå genstande, mennesker og varer kan komme til og fra Moesgaard.

MOESGAARD

PARTNERSKABER

Den bæredygtige omstilling kræver handling i samarbejde med andre. Derfor indgår Moesgaard i strategiske partnerskaber, hvor viden og erfaringer deles på tværs, samtidig med at der udvikles projekter, der har større effekt, hvis flere aktører er med.

Moesgaard indgår i et tæt samarbejde med Aarhus Kommune på en række områder. Kommunens mål om at opnå klimaneutralitet i 2035 har bidraget til en lang række initiativer inden for energi, transport og cirkularitet, som påvirker både kultur- og erhvervslivet. Netværk og fora som Klimaalliancen, Aarhus' Grønne Kulturnetværk og Energispring faciliteres af kommunen ved at samle lokale organisationer og aktører, der sparrer og samarbejder om relevante bæredygtighedsdagsordener.

Moesgaard deltager aktivt i forrummet for ODMs Grønne Charter-netværk samt i Dansk Erhvervs bæredygtighedsnetværk, hvor der særligt er fokus på rapporteringskrav, implementeringsmetoder samt orientering om gældende og kommende lovgivning.

CHARTER FOR GRØN OMSTILLING AF DANSKE MUSEER

AARHUS GRØNNE KULTURNETVÆRK

KLIMA ALLIANCEN AARHUS

PROJEKTET FOR BÆREDYGTIG ARKÆOLOGI

I 2025 blev Moesgaards bæredygtighedsindsats på det arkæologiske område prioriteret i deltagelsen i et nationalt projekt ejet af Museernes Grønne Akademi med opbakning fra Slots- og Kulturstyrelsen. I samarbejde med fem museer med arkæologisk myndighedsansvar, forskere, bygherrer og entreprenører bidrog Moesgaard til en undersøgelse af den lovpligtige arkæologis negative og positive aftryk. Projektet resulterede i konkrete anbefalinger og værktøjer, der peger på, hvor museerne med størst effekt kan fokusere den bæredygtige omstilling af de arkæologiske aktiviteter, som Moesgaard herefter vil integrere som del af museets egen bæredygtighedsindsats på det arkæologiske område.

Resultaterne viste, at de største potentialer ligger i omstillingen fra fossildrevne til emissionsfrie gravemaskiner på udgravningerne, i strategiske samarbejder med bygherrer samt i formidlingen af viden og fund fra feltarbejdet. Derudover peger projektet på potentialer for miljømæssige og sociale forbedringer i museernes egen drift, som gælder det fysiske arbejdsmiljø, samt en ansvarlig anvendelse af digitalisering og it-udstyr, som spiller en stadig større rolle i de arkæologiske arbejdsprocesser.

MOESGAARD

CIRKULARITET

Moesgaard arbejder målrettet med at indføre cirkulære principper i hele sin værdikæde for at reducere ressourceforbruget af råmaterialer og affaldsmængder.

- Vi ønsker at indkøbe ud fra cirkulære principper.
- Vi ønsker at reducere vores affaldsforbrug og sikre, at flere af Moesgaards materialer bliver genanvendt og genbrugt enten internt eller i samarbejde med eksterne aktører.

SÆRUDSTILLINGER

Moesgaards særudstillinger designes og opbygges fortsat ud fra en cirkulær tankegang. Udstillingerne konstrueres primært af træ og lærred i modulopbyggede løsninger, som kan skilles ad og genanvendes i nye sammenhænge. Dette gjorde det muligt at genbruge Stonehenge-konstruktionen fra *Moder Jord*-udstillingen i den efterfølgende udstilling om Kelterne. Banner fra udstillingen *Moder Jord* blev doneret til Aarhus Bibliotekerne, som har anvendt det i oplysende, kreative og inkluderende aktiviteter med fokus på havet som en del af FN's Verdensmål.

DRIFT OG RESSOURCER

I 2025 blev engangsservietterne på museets toiletter udskiftet med håndklude af 100% genanvendt tekstil. Hver brugt klud betyder en besparelse på 30% CO_2e sammenlignet med tre engangsservietter. Samarbejdet opstod i forbindelse med, at Moesgaard måtte udskifte en del arbejdstøj ifm. den nye visuelle identitet, hvor tekstilerne endte som genanvendelige klude i stedet for at komme på genbrugsstationen.





Øverste billede: Stongehenge i udstillingen Moder Jord .
Nederste billede: Kranieportene i udstillingen Kelternes Verden

MOESGAARD

MOBILITET

Moesgaards tilgængelighed for gæster, medarbejdere, leverandører og samarbejdspartnere afhænger af transportmulighederne.

- Vi ønsker at blive klogere på transporten for vores gæster og medarbejdere, samt varer og genstande, og herudfra lave tiltag for at understøtte de miljøvenlige muligheder

BUSSAMARBEJDE MED AARHUS KOMMUNE

De offentlige trafiktilbud til Moesgaard er blevet forringet over de seneste år, hvilket er en negativ udvikling og en udfordring i arbejdet med at få flere til at tage den kollektive transport. I efteråret 2025 vedtog Aarhus Byråd et forslag om indførelse af betalt buskørsel for gæster til kulturinstitutioner i Aarhus Kommune. Efterfølgende har Moesgaard tilsluttet sig en arbejdsgruppe, der skal undersøge, hvordan ordningen kan implementeres, så den kommer museets gæster til gavn.

MEDARBEJDERPENDLING

I 2025 svarede 169 medarbejdere på en undersøgelse om deres transportvaner for deres daglige rejse til og fra Moesgaard for at kunne forstå og sætte ind hvor det er relevant. Her svarede 34%, at de kører i diesel- eller benzinbil, 24% cykler, 16% kører i elbil, og 13% tager bussen.

MOESGAARDS ELBILER

I starten af 2025 udskiftede Moesgaard sin bilflåde til 100% eldrevne biler og opfylder her vores Commitment Paper som del af Klimaalliancens indsats for grøn mobilitet i Aarhus. På baggrund af bilernes strømforbrug oplyser Clever, at de i 2025 har kørt, hvad der svarer til 30.600 km. Bilerne anvendes både i den daglige drift og til længere forretningsrejser. De blev blandt andet brugt i forbindelse med produktionen af minidokumentaren *Kelterne – Europas glemte fortid*, hvor medarbejdere kørte til Hallstatt i Østrig og Staffelberg i Sydtyskland.

KURÉRREJSER

I forbindelse med opsætningen af særudstillingen *Kelternes Verden* gennemførte Moesgaard et pilotprojekt, der havde til formål at få kurérer til at benytte kollektiv transport frem for taxa eller privatbil mellem Billund Lufthavn, Aarhus C og Moesgaard. Initiativet gjorde det muligt både at reducere transportomkostningerne og vælge en mere miljøvenlig transportløsning. Kurérerne valgte kollektiv transport i 93 % af tilfældene og tilbagelagde i alt 1.879 km med bus og tog i stedet for taxa. Projektet gav samtidig erfaringer med samarbejdspartneres villighed til at afprøve nye og mere bæredygtige transportvaner. Erfaringerne kan bruges som grundlag for lignende initiativer i fremtiden.

LANDSKAB OG BIODIVERSITET

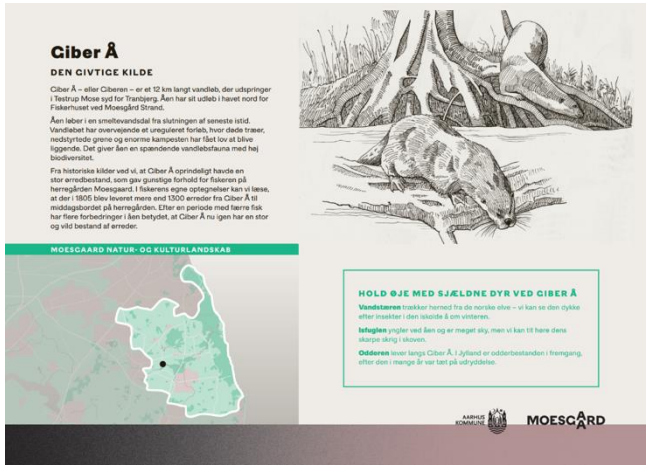
Moesgaards 100 hektar natur- og kulturlandskab er fyldt med både kulturhistoriske spor, naturværdier og rekreative muligheder, som er en væsentlig del af den samlede attraktionskraft ved Moesgaard. Landskabet plejes ud fra et princip om minimal indgriben for at beskytte og fremme natur- og kulturværdierne.

- Vi ønsker at lave indsatser for at beskytte og understøtte natur- og kulturværdierne i landskabet, samt udvikle rekreative muligheder for at gøre landskabets kulturhistoriske og naturværdier mere tilgængelige.

SAMMEN OM KULTURFORMIDLING OG NATURBESKYTTELSE

I samarbejde med Aarhus Kommune blev der i 2025 gennemført flere landskabsprojekter. For at fremhæve de kulturhistoriske spor og naturværdier for besøgende i Moesgaards landskab blev der etableret nye stiforløb med tilhørende formidling.

Herudover er Moesgaards græsningsarealer blevet udvidet yderligere, så det samlede areal nu er på 80 hektar. Kvæget bidrager til en naturlig pleje af landskabet og understøtter udviklingen af et mere varieret og lysåbent naturmiljø.



KULTURHISTORISKE VANDRINGER I LANDSKABET

I 2025 afholdte Moesgaard 21 kulturvandringer i landskaberne i Højbjerg, Odder og Samsø med i alt 660 deltagende. Vandringerne kombinerer fortællinger om områdets fortidsminder med oplevelser i det særlige natur- og kulturlandskab, hvor samspillet mellem mennesker og omgivelser skildres. Et eksempel er kulturvandringen *Tusmørkevandring i lygternes skær*, hvor fortællinger og fortidsminderne i skov og parken omkring museet i Højbjerg skildrer menneskets påvirkning på landskabet helt tilbage til bondestenalderen.

MOESGÅRD

MOESGAARDS DANNELSESMISSION

Moesgaard tager ansvar for de store historiske og kulturelle sammenhænge, der forbinder mennesker på tværs af kultur, tid og sted. Når vi ser os selv som en lille bitte brik i den helt store og dybe verdenshistorie, sætter det vores eget liv og vores samtid i perspektiv.

- Vi ønsker at forstå vores gæster ved løbende at lave inddragende brugerundersøgelser.
- Vi ønsker at klæde et bredt dansk publikum på til at kunne deltage i de demokratiske processer og den offentlige samtale om hvem vi er, hvordan vi er blevet til, og hvad vi kan blive til, ud fra en konstruktiv forståelse af historien.
- Vi ønsker at tilgængeliggøre den faglige viden, som er Moesgaards fundament, og skabe nye helhedsoplevelser i de fysiske udstillinger, gennem flere digitale tilbud, aktivitetsprogrammet og aktivere Moesgaards landskaber.

REJSEUDSTILLINGEN KRIGER

Særudstillingen *Kriger (*2024-2025) belyste, hvad det vil sige at være kriger på tværs af tid, sted og kulturer gennem ritualer, genstande og handlinger.

Udstillingen bliver videreført på Krigsmuseet i København som en permanent udstilling, så både den fysiske udstilling og den faglige viden genbruges og bringes videre til et nyt publikum.

MODER JORD – STENALDERENDS GUDDOMMELIGE KRÆFTER

Særudstillingen *Moder Jord* (2024-2025) satte fokus på menneskets forhold til og påvirkning af landskabet og naturen gennem landbrugets opståen og udbredelse fra Mellemøsten til Nordeuropa gennem nye leveformer, idéer og religiøse forestillinger. Udstillingen bidrog til en bredere forståelse af nutidens samfund, vores forhold til naturen og menneskets evne til omstilling.

FORMIDLING FRA UDGRAVNINGERNE

Moesgaards arkæologiske undersøgelser bidrager til ny viden, der skaber en dybere forståelse af fortidens menneskers liv og det samfund, vi er en del af, både helt nært og i det brede perspektiv. I 2025 udgravede arkæologer en omfattende vikingegravplads i Lisbjerg med en række fund, der giver ny indsigt i vikingetidens samfund og betydning for Aarhus. Den nye viden blev formidlet til et bredt publikum gennem Moesgaards egne produktioner samt omtalt i nationale medier, herunder DR P1, DR Ultra og Ritzau. På den måde blev resultaterne fra udgravningen gjort tilgængelige for både lokale borgere, besøgende og den brede offentlighed.

MOESGAARD

MOESGAARD SOM ARBEJDSPLADS

Moesgaard arbejder for at skabe et trygt, inkluderende og udviklende arbejdsmiljø, som omfatter både fysisk og psykisk trivsel, ordnede løn- og ansættelsesforhold samt lige muligheder for at bidrage, lære og udvikle sig. Gennem et stærkt fagligt og kollegialt fællesskab styrkes medarbejdernes kompetencer og grundlaget for Moesgaards fortsatte udvikling.

- Vi ønsker at blive klogere på medarbejdernes arbejdsforhold med udgangspunkt i den årlige trivselsmåling og bæredygtighedsrapportering for at kunne forbedre trivslen på tværs af museet.

Fra 2025 indarbejdes nøgletal om museets medarbejdere, sundhed og sikkerhed samt overenskomster og løn i bæredygtighedsrapporten. Rapporteringen giver indsigt og transparens for Moesgaards som arbejdsplads, som skal være med til at sikre en positiv udvikling på dette område.

EN TILLIDSFULD ARBEJDSPLADS

Med trivsel og arbejdslyst som et fokusområde laves årligt en trivselsmåling for Moesgaards medarbejdere, som bl.a. belyser deres oplevelse af arbejdsmiljø, arbejdsopgaver, samarbejde og ledelse, og denne danner grundlag for løbende forbedringsinitiativer. I trivselsmålingen for 2025 gav medarbejderne samlet en score på 77 ud af 100, hvilket ligger på niveau med de foregående års høje scorer. Dette vidner om en stabil og generelt høj trivsel. Særligt er tilliden mellem kollegaerne stærk, hvilket bidrager til et positivt og velfungerende arbejdsmiljø.

ERFARINGSMULIGHEDER

I 2025 var i alt 56 personer tilknyttet Moesgaard som lærlinge, virksomhedspraktikanter, studentermedhjælpere eller fleksjobansatte, hvor de får muligheden for at opnå erfaring, udvikle kompetencer og skabe tilknytning til arbejdsmarkedet, samtidig med at de bidrager til museets opgaver og udvikling. Eksempelvis samarbejder Moesgaard med jobcenteret om at få aktiveret Aarhus' sårbare borgere i et trygt miljø i støtteforløbet Øvebanen.

Moesgaard som arbejdsplads	2025	Enhed
Ledelse		
Mandlige ledere	9	Antal personer
Kvindelige ledere	7	Antal personer
Mandlige bestyrelsesmedlemmer	4	Antal personer
Kvindelige bestyrelsesmedlemmer	5	Antal personer
Ansættelsesforhold		
Fastansatte	222	Antal personer
Midlertidigt ansatte	30	Antal personer
Ansatte - kvinder	138	Antal personer
Ansatte - mænd	114	Antal personer
Antal fleksjobbere	8	Antal personer
Studentermedarbejdere	14	Antal personer
Antal lærlinge/elever	6	Antal personer
Antal i virksomhedspraktik	28	Antal personer
Medarbejderomsætning	21,83	% (antal af ansatte der forlader virksomheden/gennemsnits antal ansat*100)
Medarbejdere på overenskomst	93,65	% af medarbejderne
Minimumsløn	100	% af medarbejderne aflønnes i overensstemmelse med relevante overenskomster
Lønforskel mellem mandlige og kvindelige medarbejdere	9,1	%
Arbejdsulykker	5	Antal rapporteringer
GAIS resultater for hele Moesgaard	77	% for samlede måling ved den årlige trivselsmåling
Intern whistleblower-ordning	0	Antal rapporteringer

KLIMAREGNSKABET 2025

MOESGAARD

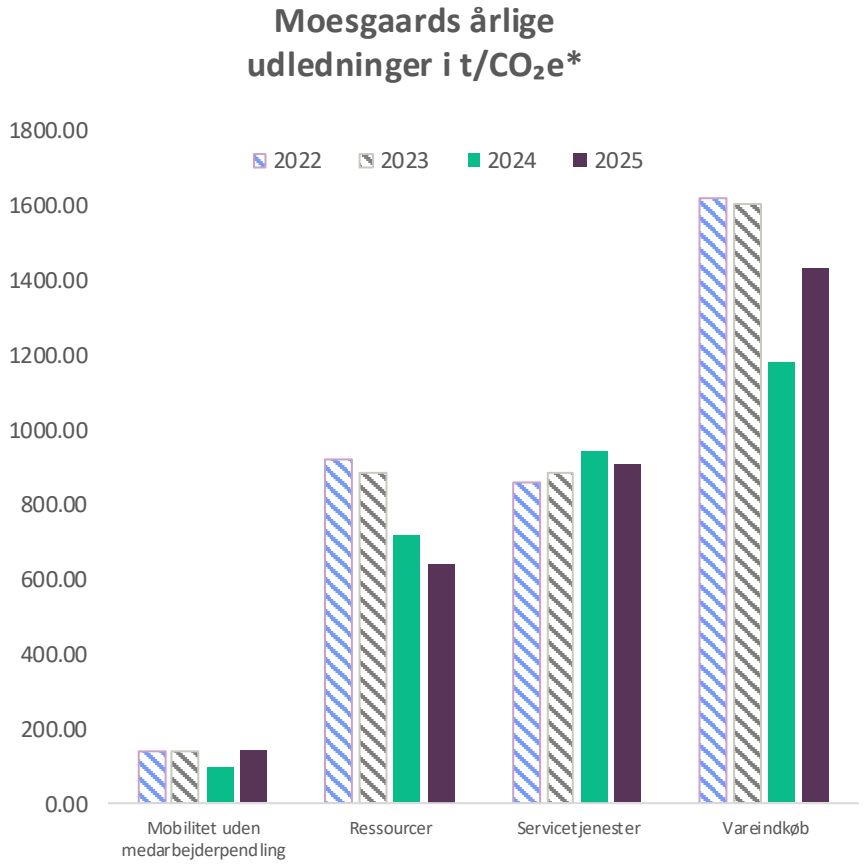
INDSIGTER FRA KLIMAREGNSKABET

I 2025 udledte Moesgaard samlet 3117 t/CO_2e. 2024 var et år med særlig lav aktivitet, særligt for arkæologien, hvilket afspejles i emissionerne med en markant stigning fra 2024 til 20225 på 190,39 t/CO_2e ift. 2024. Stigningen skyldes en øget aktivitet for arkæologien, særudstillingerne og den eksterne tegnestue, hvor særligt forbruget af vareindkøbet er steget. I samme periode er der et fald i udledninger fra emissionskategorien *ressourcer.* Reduktionen er konsekvens af bl.a. energioptimerende tiltag for driften af Moesgaards udstillingsbygning samt udskiftning til mere effektive varmesystemer fra fjernvarmeselskabet.

METODISK MODNING

Metoden til at udregne Moesgaards emissioner bliver løbende udviklet og modnet i takt med at datagrundlaget forbedres. Moesgaards klimaregnskaber for 2024 og 2025 er en videreudvikling af metoden for 2022 og 2023. Modningen af metoden har muliggjort bedre filtrering og kategorisering af den udgiftsbaserede data i scope 3 ud fra flere sorteringsparametre end for klimaregnskabet i 2022 og 2023. Dette ses særligt i kategoriseringen af den udgiftsbaserede data for emissionskategorierne *vareindkøb* og *servicetjenester*, der med den nyeste metode er mere præcis, sporbar og konsistent. Alle klimaregnskaberne fra 2022 til 2025 inkluderes i rapporten for at give det overordnede billede af den metodiske udvikling, samt en indsigt i Moesgaards emissioner.

Siden rapporteringen for 2024 er der foretaget en yderligere forbedring af datagrundlaget i forbindelse med udarbejdelsen af rapporten for 2025. Herudfra er klimaregnskabet for 2024 blevet revideret, så metoden for de to år baserer sig på den samme metode. Der vil fortsat blive arbejdet på at modne metoden, samtidig med at der tages stilling til, om scope 3 skal udvides.



**Bemærk at metoden for klimaregnskaberne i 2024 og 2025 er en videreudvikling af metoden for klimaregnskaberne for 2022 og 2023*

MOESGAARD

INDSIGTER FRA KLIMAREGNSKABET

RESSOURCER

Kategorien *ressourcer* dækker over emissioner fra Moesgaards forbrug af el, varme, vand, affald og brændstof, der i 2025 samlet udgjorde en udledning på 640,4 t/CO_2e, hvilket er en reduktion på 227,5 t CO_2e siden 2022. Kategorien omfatter Moesgaards direkte energirelaterede udledninger, også kaldet scope 1 og scope 2, som i 2025 udgjorde 6 % af Moesgaards samlede CO_2e-udledning.

Den største udledningskilde inden for kategorien er forbruget af fjernvarme, der udledte 479 t/CO_2e i 2025 som følge af et samlet varmeforbrug på 1.800 MWh. Dette er et fald på 36 t/CO_2e sammenlignet med udledningen i 2024. I samme periode ses et faldende elforbrug, hvilket medfører en reduktion på 35 t/CO_2e. Energiforbruget går i høj grad til ventilationsanlæggene i udstillingsbygningen.

Reduktionerne skyldes også forskellige optimeringstiltag, hvor der er lavet forsøg med nedsat luftskifte i udstillingerne, På herregården er der blevet skiftet til LED-lys, samtidig med at ventilationsanlægget i magasinet er udskiftet. Herudover har fjernvarmeleverandøren omlagt til et mere energieffektivt driftsystem. Desuden har der i udstillingsbygningen været et tomt udstillingslokale med slukket ventilation, samtidig med at udendørsklimaet har muliggjort et mindre behov for mekanisk affugtning.

I 2025 var 83,4 % af Moesgaards elforbrug dækket af vedvarende energikilder. Moesgaard har siden 2023 haft en miljødeklaration gennem det aktuelle elselskab, som i 2025 skiftede fra AURA til Ørsted. Deklaration fungerer som en oprindelsesgaranti, der dokumenterer, at Moesgaards elektricitet er produceret fra vedvarende energikilder.



Moesgaards samlede affaldsmængde udgjorde 54.005,5 kg i 2025 og har generelt været faldende gennem perioden 2022 til 2025. I den periode er den årlige affaldsmængde reduceret med 45.907 kg, hvilket primært skyldes en reduktion af restaffald på 38,5% siden 2022, samt bedre kildesortering.

MOESGAARD

VAREINDKØB

46 % af Moesgaards samlede udledninger i 2025 stammer fra indkøb af varer på tværs af museet, hvor de største kategorier i 2025 var føde- og drikkevarer, inventar og kontorartikler. Fra 2024 er der en stigning på 190 t/CO_2e, som hænger sammen med de stigende aktiviteter for særligt de arkæologiske afdelinger, særudstillingerne og den eksterne tegnestue. De stigende aktiviteter medvirker til et højere forbrug og indkøb af varer, hvor der særligt er en stigning af emissioner ved indkøb af elektronisk udstyr, stålelementer og inventar.

Stigningen i 2025 kan særligt ses i forhold til indkøb af materialer til udstillingerne. I forhold til særudstillingen fra 2024 *Moder Jord,* hvor der generelt var et mindre forbrug, og hvor meget af udstillingsscenografien var genbrugt, så blev *Kelternes Verden* bygget op af nye materialer. Bl.a. blev der brugt emissionstunge materialer i form af beton i et stort træ, som var en af udstillingens særegne scenografiske elementer.

Emissionerne er også koblet sammen med flere aktiviteter i Moesgaards eksterne tegnestue, der påbegyndte flere store opgaver i 2025. Samtidig startede aktiviteterne omkring rejseudstillingen *Egypten* op, hvor der bl.a. blev indkøbt nye montrer og AV-udstyr.

Det stigende forbrug af elektronisk udstyr forbindes også til museets generelle digitale indsats.

SERVICETJENESTER

I 2025 udgjorde emissioner for *servicetjenester* samlet 744,83 t/CO_2e, svarende til 29 % af Moesgaards samlede udledninger. Udledningerne fra servicetjenester er faldet med 37 t/CO_2e fra 2024 til 2025. Kategorien omfatter købte tjenester såsom abonnementer, it-services og markedsføring, samt ydelser i form af rådgivning, reparation, vedligeholdelse, leje af lokaler og maskiner.

Den største emissionskategori herunder stammer fra aktiviteter i forbindelse med byggeri og vedligeholdelse, som i 2025 omfatter 39 % af udledningerne. De primære aktiviteter stammer her fra den daglige drift.

Der ses en fordobling af udledninger fra leje af maskiner på 115 t/CO_2e fra 2024 til 2025, hvilket kommer af en markant stigning i de arkæologiske myndighedsopgaver, hvor der både lejes gravemaskiner og skurvogne til brug på de arkæologiske udgravninger.

MOBILITET

Mobilitet, der udgjorde 4,4 % af Moesgaards samlede CO_2e-aftryk i 2025, omfatter emissioner fra transportaktiviteter i forbindelse med forretningsrejser, transport af genstande og kurérer. Udledningerne stammer primært fra rejser i forbindelse med udstillinger samt kørsel relateret til arkæologiske udgravninger og konserveringsarbejde.

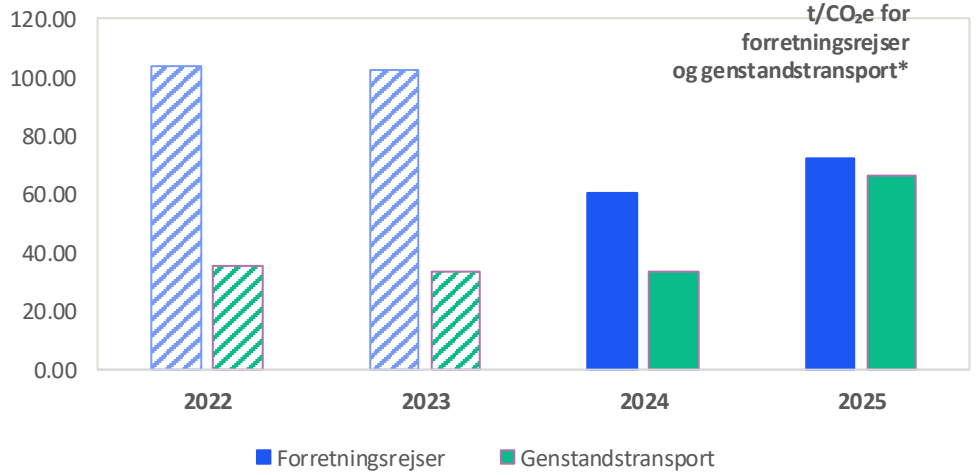
I 2025 var 48 % af udledningerne fra fragt af genstande med lastbil, 20 % af udledningerne stammede fra flyrejser, 17 % fra diesel/benzin-bil og 12 % fra transport med færge. Transport, der relaterer sig til servicetjenester og vareindkøb, omfattes af emissionskategorierne *servicetjenester* og *vareindkøb*.

Fra 2024 til 2025 fordobledes forretningsrejserne i egen bil i afdelingerne Konservering og Landarkæologien (kap 8), der i 2025 samlet kørte 90.955 km. Den øgede aktivitet hænger sammen med et højere aktivitetsniveau inden for arkæologien, hvilket har medført flere kørselsture i medarbejdernes egne biler til udgravningerne.

Klimaregnskabet omfatter ikke *medarbejderpendling,* da det nuværende datagrundlag er for usikkert til at indgå i et klimaregnskabet. I stedet bruges det til at få et overblik over medarbejdernes transportvaner. I 2025 lavede Moesgaard en medarbejderundersøgelse, der viste, at 47 % af de kilometer de 169 medarbejder, som besvarede undersøgelsen, transportere sig til og fra Moesgaard foretages i benzin- eller dieselbiler.

En undersøgelse af internationale kunstmuseers klimaaftryk, gennemført under projektet *ArtZero*, viste, at 74 % af et kunstmuseums samlede klimaaftryk stammer fra gæstetransport. Moesgaard har endnu ikke data om gæsternes transportvaner

,



**Bemærk at metoden for klimaregnskaberne i 2024 og 2025 er en videreudvikling af metoden for klimaregnskaberne for 2022 og 2023*

MOESGAARD

	2022*	2023*	2024**	2025	Enhed
DRIVHUSGASPROTOKOLLEN					
Scope 1	7,6	19,7	12,1	15,93	t/CO_2e
Scope 2	512,1	426,8	218,6	179,34	t/CO_2e
Scope 3	2691,6	2753,3	2506,45	2316,21	t/CO_2e
Uden for scope	322,1	302,3	376,25	380,08	t/CO_2e
I alt	**3533,4**	**3502,1**	**2.926,60**	**3116,99**	**t/CO_2e**
EMISSIONSKATEGORIER					
Mobilitet	139,20	135,50	93,23	138,30	t/CO_2e
Ressourcer	918,0	882,5	713,69	640,39	t/CO_2e
Servicetjenester	856,33	882,71	942,60	905,02	t/CO_2e
Vareindkøb	1.619,84	1.601,29	1177,14	1.433,22	t/CO_2e
NØGLETAL					
CO_2e i ton. pr. ansat (årsværk)	20,2	20,0	16,8	17,4	t/CO_2e
CO_2e i ton. nettoomsætning mio. kr.	21,8	21,8	17,7	17,7	t/CO_2e
CO_2e i kg.pr. gæst	7,7	6,1	5,4	5,8	kg/CO_2e

** Bemærk at emissionerne for 2022 og 2023 er udregnet på en tidligere version af det metodiske grundlag, som bruges i 2024 og 2025,*

***Udregningerne for emissionerne fra 2024 er siden rapporteringen i 2025 blevet opdateret efter klimakompassets nyeste emissioner fra d. 20.07.26*

MOESGAARD

T/CO_2e PR. UNDERKATEGORI	2022*	2023*	2024**	2025
MOBILITET				
Forretningsrejser (fly, færge, tog, bus, bil)	104,4	102,0	60,41	71,90
Genstandstransport	35,4	33,4	32,82	66,40
RESSOURCER				
Affald	-30,49	18,66	18,55	13,64
Brændstof	8,00	21,76	12,40	16,54
El	422,09	339,26	148,81	113,94
Vandforbrug	18,50	16,42	19,70	17,03
Varme	499,88	486,42	514,23	479,25
SERVICETJENESTER				
Byggeri og vedligeholdelse	251,29	236,88	407,59	353,00
Forsikringer	10,21	10,49	10,15	9,84
Forskning og udvikling	10,23	8,64	10,71	11,42
Hotel og restaurant	11,09	12,51	17,55	27,34
IT services/softwares	29,36	47,92	58,30	79,26
Kurser og uddannelse*	10,91	14,05	9,21	9,32
Lager og opbevaring**	0,00	0,00	4,04	10,58
Leje af lokaler*	238,55	238,59	80,63	9,81
Markedsføring	8,38	98,48	67,25	53,20
Netværk/abonnementer	45,33	59,03	128,31	66,77
Post og fragt	5,29	1,50	11,21	10,88
Reparation og vedligehold af motorkøretøjer	0,20	3,49	0	0,72
Rådgivning*	115,57	24,70	50,28	61,52
Servicetjenester generelt*	85,96	99,07	28,38	6,42

** Bemærk at emissionerne for 2022 og 2023 er udregnet på en tidligere version af det metodiske grundlag, som bruges i 2024 og 2025,*

***Udregningerne for emissionerne fra 2024 er siden rapporteringen i 2025 blevet opdateret efter klimakompassets nyeste emissioner fra d. 20.07.26*

MOESGÅRD

T/CO_2e PR. UNDERKATEGORI	2022*	2023*	2024**	2025
Sociale aktiviteter	14,66	10,52	12,07	23,14
Trykkeri	12,16	7,62	3,44	4,13
Rengøring*	/	/	/	8,66
VAREINDKØB				
Arbejdstøj o.lign	7,68	7,59	11,64	17,14
Cement	/	/	/	85,70
Blomster og planter	3,51	2,76	0,0	0,00
Elektronik	121,29	53,01	73,26	220,35
Føde- og drikkevarer	447,34	325,43	464,69	349,05
Hårde hvidevarer	26,89	0,0	1,13	0,00
Kemikalier	4,49	4,86	8,17	1,45
Kontorartikler	210,05	256,72	273,64	185,79
Køb af højteknologisk og medicinsk udstyr	7,15	27,43	0,0	0,00
Køb af maskiner	5,50	23,22	7,85	24,99
Leje af maskiner	7,14	9,22	43,48	159,10
Metalkomponenter	194,05	224,98	6,12	9,41
Møbler og inventar	183,14	265,69	62,64	185,79
Papir og pap	53,91	34,04	14,64	8,94
Plast, færdigvarer og komponenter	106,96	191,80	59,52	63,18
Stål	138,67	176,56	181,16	299,75
Tekstil	3,17	0,99	11,7	7,35
Træ	5,70	6,22	0,9	4,49
Transportmidler	100,36	0,0	0,0	0,0
Ædelmetaller	0,0	0,0	0,1	0,02

** Bemærk at emissionerne for 2022 og 2023 er udregnet på en tidligere version af det metodiske grundlag, som bruges i 2024 og 2025,*

***Udregningerne for emissionerne fra 2024 er siden rapporteringen i 2025 blevet opdateret efter klimakompassets nyeste emissioner fra d. 20.07.26*

MOESGAARD

FORBRUG	2022	2023	2024	2025	ENHED
Brændstof (benzin, diesel, LGP)	3534	7398	4447	6,253	L
Elforbrug	1.682.254	1.677.966	1.700.146	1.537.267	kWh
Vedvarende energikilder	73	80	84	83	%
Varmeforbrug	1.916	1.865	2.014	1.876	Mwh
Vandforbrug	7.946	7.042	8.465	7.314	m3
Affaldshåndtering - Restaffald	54.281	42.113	33.607	21.529	kg
Affaldshåndtering - Organisk affald	7.546	4.339	2.698	15.293	kg
Affaldshåndtering - Glas	4.278	7.408	3.345	1.139	kg
Affaldshåndtering - Metal og jern	6.573	4.336	178	70	kg
Affaldshåndtering - Pap og papir	10.597	14.267	12.368	6.067	kg
Affaldshåndtering – Plast	2.910	3.295	2.844	3.045	kg
Affaldshåndtering – Træ	7.720	8.940	8.960	6.860	kg
Affaldshåndtering – Genanvendelse	31	39	44	35	%
Affaldshåndtering – Elektronik (genanvendt)	0	53	23	163	Enhed

AREALER OG BIODIVERSITET	2022	2023	2024	2025	ENHED
Arealer totalt	101	101	101	101	Hektar
Nøglebiotoper	52	52	52	94	Antal
CO_2e-lager	16.551	16.551	16.625	20.199	t/CO_2e
Bevokset arealer	46	46	46	46	Hektar
Natura2000 nummer					234

KLIMAREGNSKABETS METODISKE GRUNDLAG

Klimaregnskabet er et værktøj, der bruges til at få indsigt i, hvor Moesgaard skal arbejde strategisk og fokuseret med museets bæredygtige udvikling.

Klimaregnskabet for 2022, 2023, 2024 og 2025 blev udarbejdet af museets bæredygtighedskoordinator i tæt samarbejde med museets ledelse, hvorefter det præsenteres for bestyrelsen.

Klimaregnskabet baserer sig på *Drivhusgasprotokollen* og omfatter emissioner for scope 1, scope 2, samt syv ud af 15 kategorier i scope 3 (Greenhouse Gas Protocol, u.d.). Drivhusgasprotokollen er en international anerkendt beregningsmetode til udregning af emissioner i en organisations værdikæde.

Moesgaards emissioner er udregnet gennem Erhvervsstyrelsens emissionsværktøj Klimakompasset, der bygger på statsgodkendte emissionsfaktorer (Klimakompasset, u.d.) og baserer sig på både udgiftsbaseret og aktivitetsbaseret data. Udgiftsbaseret data er forbrug i kroner, som er hentet fra Moesgaards økonomiske system. Den aktivitetsbaserede data baserer sig på fysiske mængder (fx kg, KwH, km, m.m.) leveret af museets leverandører.

Emissionerne omfatter Moesgaards aktiviteter for adresserne i Højbjerg, på Samsø, i Odder og i Aarhus C, hvor der både ejes og lejes bygninger, samt udlejes lokaler til AU. De bygninger, der udlejes til privatbrug, er dog ikke inkluderet.

Klimaregnskabet er en dynamisk størrelse, der løbende vil udvikle sig i takt med modning af det metodiske grundlag, bedre datatilgængelighed, samt udvidelse med relevante scopes. Ud fra klimaregnskaberne for 2022 og 2023,blev udviklet en mere præcis og kopierbar metode, som er brugt efterfølgende for klimaregnskaberne i 2024 og 2025. Modningen af det metodiske grundlag for 2024 har medvirket til, at nogle af reduktionerne i 2024 i høj grad skyldtes metodiske ændringer. Med tiden vil metoden blive mere fast, og sammenligningsgrundlaget fra år til år vil derfor blive bedre.

MOESGAARD

KLIMAREGNSKABETS METODISKE GRUNDLAG

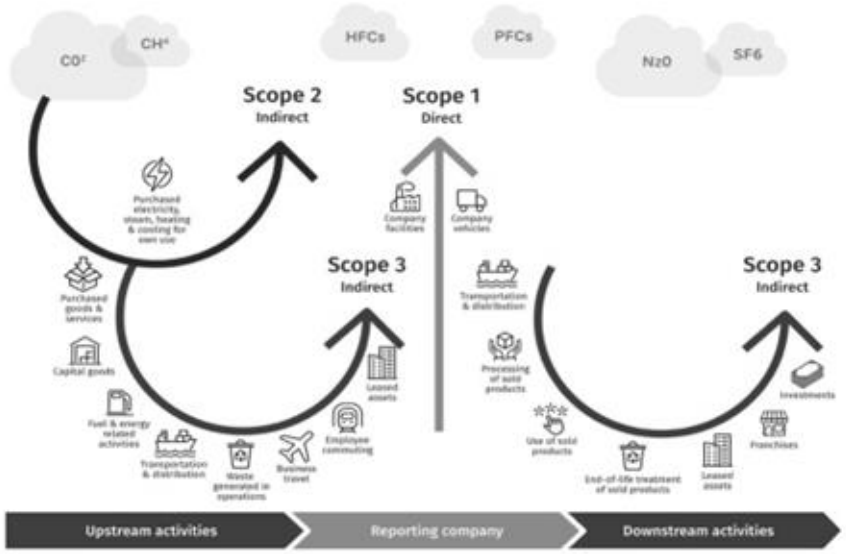
Klimaregnskabet i 2025 baserer sig på samme metodiske grundlag som 2024. som omfatter syv ud af de 15 kategorier i scope 3 (se hvilke i Bilag A). Denne afgrænsning er foretaget ud fra en intern vurdering af kategoriernes relevans for Moesgaard, samt datatilgængelighed på daværende tidspunkt.

De kategorier, der ikke er inkluderet i klimaregnskabet, er inddelt i kategorier, der ikke er relevante for Moesgaard, eller kategorier, der skal inkluderes i fremtidige regnskaber, hvor der skal udvikles nye metoder for indsamling af data.

Scope 1 er de direkte emissionskilder fra en organisations aktiviteter på egne matrikler og fra egne transportmidler.

Scope 2 er indirekte udledninger fra kilder, der ikke er ejet af organisationen, men er en konsekvens af organisationens aktiviteter. Her hentes data fra de selskaber, der forsyner virksomheder med energi til el, fjernvarme samt fjernkøling.

Scope 3 er indirekte emissioner fra aktiviteter i organisationens værdikæde, som leverandører kontrollerer, men som organisationen påvirker gennem sit forbrug. Scope 3 er inddelt i 15 kategorier, som omfatter både opstrøms- og nedstrømsaktiviteter.



BILAG

MOESGAARD

BILAG A – VSME

VSME		Beskrivelse	Datatype
B1	Basis for forberedelse	SVME Basismodul Udarbejdet ud fra individuelt grundlag Certificeringer: Green Attraction, Museernes Green Charter Bæredygtighedsrapport er offenltig på hjemmeside med målsætninger	Inkluderet Kvalitativ
B2	Praksis, politik og handleplaner for bæredygtig økonomi	Arbejdet med reducerende tiltag inddrages så vidt muligt i fondsansøgninger for særudstillinger og kontrakter med bygherrer i forhold til myndighedsopgaver i arkæologien.	Ikke inkluderet
B3	Energi og drivhusgasemissioner	Forbrugsudvikling for energi og CO_2e udledning for både Scope 1, Scope 2 og Scope 3 rapporteres årligt, som del af bæredygtighedsrapporten	Inkluderet Kvantitativ
B4	Forurening af luft, vand og jord	Egne landskaber saltning om vinteren, Konservering: kemikalier, vand ved soldning og florering	Ikke inkluderet
B5	Biodiversitet	Rapportering af nøglearter, bevoksede arealer og CO_2e optag. Data er leveret fra Dalgas.	Inkluderet Kvantitativt og kvalitativt
B6	Vand	Rapportering for vandforbrug	Inkluderet Kvantitativt
B7	Genanvendelse, cirkulær økonomi og affaldshåndtering	Cirkularitets principper som del af cirkularitet som fokusområde på tværs af museet. Genanvendelsesmængde af affald inkluderes i rapporteringen. Data for emballage indsamles, men inkluderes ikke i rapport	Inkluderet Kvalitativt Kvantitativt
B8	Medarbejdere – generelle karakteristika	Antal medarbejdere, ansættelsesform, køn	Inkluderet Kvantitativt
B9	Medarbejdere – sundhed og sikkerhed	Antal og frekvens af registreringspligtige arbejdsulykker og arbejdsulykker inkluderes. Arbejdsrelaterede sygdomme inkluderes ikke.	Inkluderet Kvantitativt Ikke inkluderet

MOESGAARD

VSME		Beskrivelse	Datatype
B10	Medarbejdere – aflønning, overenskomst og uddannelse	Løn svarerende til minimumsløn, lønforskellen mellem kønnene, andele af medarbejdere der er dækket af overenskomster er inkluderet i rapportering Gennemsnitlige antal årlige uddannelsestimer pr. medarbejder har vi ikke data på.	Inkluderet Kvantitativt Ikke inkluderet
B11	Domme og bøder for korruption og bestikkelse	Moesgaard har ikke modtaget bøder eller domme i rapporteringsperioden	Ikke inkluderet

BILAG B – METODE FOR KLIMAREGNSKAB 2025

Klimaregnskabet i 2025 baserer sig på samme metodiske grundlag som 2024.

GHG	Beskrivelse	Type	Datatype- og kilder
Scope 1	Forbrug af brændstof, køling og gas	Diesel og benzin Gas	Datatype: fysiske enheder i kg., liter og egne emissioner. Datakilde: leverandør og finanskonto.
Scope 2	Indkøbt energi	Elektricitet	Datatype: fysiske enheder i kWh og egne emissioner ud fra geografisk beregningsmetode.. Datakilde: leverandører – hentet gennem ELOVERBLIK Strømforbrug for udlejede lokaler til AU, samt lejede lokaler for Odder Museum, Stc. Clemensbro og Samsø Museum er her inkluderet.
Scope 2	Indkøbt energi	Fjernvarme	Datatype: fysiske enheder i MWh. Datakilde: leverandører. Varmeforbrug for udlejede lokaler til AU, samt lejede lokaler for Odder Museum og Samsø Museum er her inkluderet.
Scope 3 **Kategori 1**	Køb af varer og tjenester	Føde- og drikkevarer	Datatype: egne emissioner, fysiske enheder i kg og monetære enheder. Datakilde: leverandører og finanskonto. I 2024 er alle fødevarer på nær fra leverandøren AB Catering blevet beregnet ud fra klimakompasset emissionsfaktorer.
		Elektronik, hardware	Datatype: kombination af fysiske mængder i antal, egne emissioner og monetære enheder. Datakilde: finanskonto. Emissioner fra Leverandøren ED. Ellers udregnet under emissionskategorien 'elektronik generelt' med monetære enheder. Mobiler og smartphones er udregnet ud fra aktivitetsbaserede emissioner. Færre poster er blevet kategoriseret som elektronik i forhold til sidste år, hvor mange poster fra 'varekøb' finanskontoerne blev plottet ind som elektronik. Dette skyldes, at det er sværere at lave et overordnet estimat ud fra den nye metode.
		Butiksvare, kontorartikler, byggematerialer, tryk ved eget forlag, arbejdstøj, rengøringsmidler	Datatype: monetære enheder fra finanskonto. Datakilde: finanskonto
Scope 3 **Kategori 2**	Anlægsaktiviteter	Benzin brugt på udgravningerne Leje af gravemaskiner, iindkøb af varer og servicetjenester i forbindelse med anlægsprojekter for bl.a. arkæologi, bygge og jordprojekter.	Datatype: Indkøb af benzin og gas - aktivitetsbaseret data Leje af maskiner, vareindkøb og servicetjeneser - Monetære enheder Datakilde: finanskonto

MOESGAARD

Scope 3 **Kategori 3**	Brændstof- og energirelaterede aktiviteter	Ikke relevant	-
Scope 3 **Kategori 4**	Up-stream transport og distribution	Varetransport	Et estimat udregnet ud fra at 10% af den samlede udledning for vare- og servicetjenester er varetransport. Datatype og -kilde: Se 'varer og servicetjenester'
		Gæstetransport Afventer	Data og beregningsmetode er endnu ikke tilgængelig
Scope 3 **Kategori 5**	Affald	Dagrenovation, organisk affald, metal, glas, plast, træ, elektronik, farligt affald, tekstil	Højbjerg og Odder Datatype: fysiske mængder i kg og egne emissioner Datakilde: leverandører Samsø: Estimater ud fra den givne aftale med entreprenørerne (containerstørrelse i liter og afhentningsplan).
		Emballage	Datatype: samlet emballage i kg Datakilde: alle relevante leverandører for relevante logovare eller udenlandsk importerede varer Indberettet forbrug på VANA
Scope 3 **Kategori 6**	Forretningsrejser	Fly, tog, færge og bus	Grove estimater. Udgifter for forretningsrejserne fordeler sig rundt i de forskellige kontoer på finanskontoen. Datatype: Monetære enheder Datakilde: finanskonto. Alle flyrejser er behandlet som internationale flyrejser.
		Personbil	Datatype: Fysiske enheder (km) og udgiftsbaseret data Datakilde: HR og business central HR: kilometerantal for kørselsgodtgørelse. Business central: udgifter for benzin ved forretningsrejse

Scope 3 **Kategori 6**	Forretningsrejser	Elbil	Datatype: Fysiske enheder i km. Datakilde: fra leverandør (Greenmobility). https://business.greenmobility.com/business/login.
Scope 3 **Kategori 7**	Medarbejderpendling	Medarbejders transportformer og transportlængde	Datatype: fysiske mængder i kg Datakilde: Klimaregnskab 2024: medarbejderundersøgelse (137 besvarelser) - et øjebliksbillede fra februar 2025 Klimaregnskab 2025: medarbejderundersøgelse (169) - et øjebliksbillede fra forår 2026. Tal indgår ikke i klimaregnskabet som baseline, men bruges som en kortlægning af medarbejdernes transportvaner.
Scope 3 **Kategori 8**	Up-stream leasede aktiver	Lejede lokaler Odder Museum, Samsø Museum og museet på Stc. Clemens Torv	Datatype: Monetære enheder og fysiske enheder (se forbrug af vand, varme og el i scope 2) Datakilde: Finanskonto 'Husleje' og 'husleje u. moms' og leverandører Opdateret version: tidligere er dette scope kun talt med i forbrug i scope 2, men er blevet udvidet til også at dække de monetære enheder fra ovenstående finanskontoer.
		Lejede elbiler	Datatype: aktivitetsbaseret data i kWh. Datakilde: Clever
		Lejet udstyr	Datatype: monetære enheder. Datakilde: finanskonto
Scope 3 **Kategori 9**	Down-stream transport og distribution	Genstandstransport	Datatype: monetære enheder. Datakilde: finanskonto ud fra kreditor og projektnr
		Gæstetransport	Data begynder at bliv indsamlet gennem gæsteundersøgelsen fra sommeren 2026.
Scope 3 **Kategori 10**	Behandling af solgte produkter Afventer	Rejseudstillinger	Data og metode endnu ikke tilgængelig. I forbindelse med fokuseret indsats på særudstillinger i 2025 Det er muligt at trække denne data, men der er ikke lavet analyse på det endnu.

Scope 3 **Kategori 11**	Brug af solgte produkter Afventer	Varer solgt i butik	Data og metode endnu ikke tilgængelig. Undersøges i samarbejde med mere samarbejde fra leverandører.
		Rejseudstillinger	Data og metode endnu ikke tilgængelig. Der undersøges, hvordan dette kan give mening at indtænke i fremtidige rejseudstillinger
Scope 3 **Kategori 12**	Slutbehandling af solgte produkter	Ikke relevant	Ikke relevant
Scope 3 **Kategori 13**	Down stream-leasede aktiver	Energiforbruget i bygninger udlejet til AU	Inkluderet i scope 2 opgørelse Fordeling i forhold til, hvor meget dette udgør af den Moesgaards samlede energiforbrug er udregnet ud fra estimat ud fra monetære enheder ved betalt husleje. Datakilde: finanskonto
		Energiforbruget i bygninger udlejet til private lejere og Skovmøllen Ikke med	Energiforbruget fra private lejere er ikke inkl. i regnskabet. Det er på nuværende tidspunkt ikke noget, Moesgaard vil arbejde med, bl.a. fordi det er så lille et CO_2e udslip, hvorfor det giver bedre mening at bruge ressourcer andre steder.
Scope 3 **Kategori 14**	Franchising	Ikke relevant	Kan blive relevant ift, egen merchandise.
Scope 3 **Kategori 15**	Investeringer Afventer	Bank Fonde Sponsorater Kommunal/statslig støtte	Afventer

BILAG B – METODE FOR SOCIALE ANSVAR 2025

Moesgaard som arbejdsplads	Statusdata eller periodedata?	Ansvar/Kilde	Datakilde
Ledelse			
Mandlige ledere	Pr. 31/12-2025	HR	Data trækkes fra HR-ON.
Kvindelige ledere	Pr. 31/12-2025	HR	Data trækkes fra HR-ON.
Mandlige bestyrelsesmedlemmer	Pr. 31/12-2025	HR	Data trækkes fra HR-ON.
Kvindelige bestyrelsesmedlemmer	Pr. 31/12-2025	HR	Data trækkes fra HR-ON.
Ansættelsesforhold			
Fastansatte	Pr. 31/12-2025	HR	Data trækkes fra HR-ON. Inkl. alle med en fratrædelsesårsag der ikke er tidsbegrænset
Midlertidigt ansatte	Pr. 31/12-2025	HR	Data trækkes fra HR-ON. Omhandler dem der har en tidsbegrænset kontrakt.
Ansatte - kvinder	Pr. 31/12-2025	HR	Data trækkes fra HR-ON.
Ansatte - mænd	Pr. 31/12-2025	HR	Data trækkes fra HR-ON.
Antal fleksjobbere	31-12-2025	HR	Data trækkes fra HR-ON.
Studentermedarbejdere	31-12-2025	HR	Data trækkes fra HR-ON.
Antal lærlinge/elever	31-12-2025	HR	Data trækkes fra HR-ON.
Antal i virksomhedspraktik	Kalenderår	HR	Data trækkes fra VITAS.dk
Medarbejderomsætning	Kalenderår	HR	Indberetning skal udregnes via data fra HR-ON.
Minimumsløn	Pr. 31/12-2025	HR	Indberetning skal udregnes via data fra HR-ON. Vi udregner minimumslønnen på de forskellige overenskomster og indberetter den laveste af minimumslønningerne.
Lønforskel mellem mandlige og kvindelige medarbejdere	Pr. 31/12-2025	HR	Indberetning skal udregnes via data fra HR-ON.

MOESGAARD SOM ARBEJDSPLADS	STATUSDATA ELLER PERIODEDATA?	ANSVAR/KILDE	DATAKILDE
Medarbejdere på overenskomst	Pr. 31/12-2025	HR	Indberetning skal udregnes via data fra HR-ON. Vi tager antal medarbejdere på overenskomst pr. 31-12-2025 og deler med antal total ansatte pr. 31-12-2025 * 100 for at få procenten.
Arbejdsulykker	Kalenderår	HR	Data trækkes fra Virk.dk
GAIS resultater for hele Moesgaard	Den årlige måling	Laves en gang årligt siden 2022 Udpluk: Hvad vil vi arbejde på? Hvad vil vi dele både internt og eksternt? En ledelsesbeslutning	Data trækkes fra GAIS.dk
Intern whistleblower-ordning	Kalenderår	HR	

REFERENCER

Aarhus Kommune. (u.d.). Virksomhedsøvebaner. Tilgået d. 1.10.2026,
Virksomhedsøvebaner

Erhvervsstyrelsen. A (u.d.). ESRS – standarder for bæredygtighedsrapportering i Virksomhedsguiden. Dansk Industri. Hjemmeside. Tilgået d. 1.10.2026 ESRS – Standarder for bæredygtighedsrapportering | Virksomhedsguiden

Erhvervsstyrelsen B. (u.d.). Frivillig standard for bæredygtighedsrapportering (VSME. Tilgået d. 1.10.2026,
Frivillig standard for bæredygtighedsrapportering (VSME) | Virksomhedsguiden

Escatec. (2023). What are Scope 1, 2 and 3 emissions and why should you measure them?. Hjemmeside. Tilgået d. 1.10.2026.
What are Scope 1, 2 and 3 emissions and why should you measure them?

Green Attraction. (u.d.). Om Green Attraction. Greets.dk. Hjemmeside. Tilgået d. 1.10.2026,
Om GREEN ATTRACTION

Greenhouse Gas Protocol. (u.d.) The GHG Protocol. Hjemmeside. 1.10.2026,
Homepage | GHG Protocol

Julie's Bicycle. (2023). The art of zero. Tilgået d. 1.10.2026,
ARTOFZEROv2.pdf

Klimakompasset (u.d.). Forside. Hjemmeside. Tilgået d 1.10.2026,
Forside | Klimakompasset

Klimaalliancen. (2022). Commitment paper. Tilgået d. 1.10.2026,
commitment-paper (1).pdf

MOESGAARD

REFERENCER

Kredsløb. (u.d.). Energispring Aarhus. Tilgået d. 1.10.2026,
Energispring Aarhus. Professionelt netværk for bygningsejere Kredsløb

Moesgaard A (2026). Årsrapport for 2025 Tilgået d. 1.10.2026,
Om Moesgaard – Moesgaard

Moesgaard B (2025). Kelterne – Europas glemte fortid. Tilgået d. 1.10.2026,
Kelterne – Europas glemte fortid – Moesgaard

Moesgaard C (2026). Vikingeplads fundet nord for Aarhus Tilgået d. 1.10.2026,
Stort vikingefund ved Aarhus – Moesgaard

Museernes Grønne Akademi A. (2025). Bæredygtighed i museumsbranchen. ODM. Tilgået d. 1.10.2026,
Bæredygtighed i et museumsperspektiv – mga

Museernes Grønne Akademi B. (2025). Den lovpligtige arkæologi i et bæredygtigt perspektiv. ODM. Tilgået d. 1.10.2026,
Webversion_DVA_NordicSustainability.pdf

Museernes Grønne Akademi C. (2025). Teksilklude erstatter engangspapir. ODM. Tilgået d. 1.10.2026,
Tekstilklude erstatter engangspapir - mga

Muessernes Grønne Akademi D. (u.d.). Green Charter. Tilgået d. 1.10.2026,
Charter - mga

Teknik og Miljø. (2024). Natura 2000 handleplan. Tilgået d 1.10.2026,
*n234-natura-2000-handleplan-giber-aa-enemaerket-og-skaade-havbakker.pdf

MOESGAARD

MOESGAARD